

ANÁLISE DE RISCO

Assunto: Registro de Preços visando à futura e eventual contratação de empresa especializada para fornecimento de alimentos não perecíveis (fracassados).

1. Introdução

Conforme disposto no art. 18 da Lei nº 14.133/2021, a análise de riscos integra a fase preparatória das contratações públicas e tem como objetivo identificar, avaliar e propor medidas de mitigação frente aos riscos que possam comprometer a execução contratual e a continuidade dos serviços públicos.

No presente caso, trata-se de registro de preços para fornecimento de alimentos não perecíveis, cujo certame restou fracassado, situação que demanda especial atenção quanto aos impactos potenciais sobre a gestão alimentar do Hospital da Vida e da UPA, unidades de saúde sob administração da FUNSAUD.

2. Objeto da Contratação

Registro de Preços para futura contratação de empresa especializada no fornecimento de alimentos não perecíveis com a finalidade de garantir o abastecimento regular e contínuo das unidades de saúde geridas pela FUNSAUD, no período de 12 (doze) meses, conforme Termo de Referência.

3. Metodologia

A análise foi elaborada com base em: Histórico de processos licitatórios fracassados e desertados da FUNSAUD e de outras instituições públicas; Pesquisa de preços realizada em diferentes fontes (Banco de Preços, ComprasGov e Mídias Especializadas); Exame dos impactos logísticos e assistenciais relacionados ao abastecimento alimentar hospitalar; Normas aplicáveis da Lei nº 14.133/2021 e regulamentos internos da FUNSAUD; Consulta à equipe de nutrição e ao setor de compras e planejamento.

4. Eventos de Risco Identificados

4.1. Risco de Desabastecimento Alimentar

Causa provável: fracasso do certame; ausência de propostas válidas; exigências técnicas desproporcionais no edital; preço estimado incompatível com o mercado.

Consequência: interrupção no fornecimento de alimentos básicos para pacientes, acompanhantes e colaboradores; risco à assistência hospitalar.

Medidas de Prevenção/Mitigação: Atualização da pesquisa de preços em fontes oficiais (Banco de Preços, ComprasGov e Mídias Especializadas); Revisão do edital para ajustar exigências de habilitação e condições de fornecimento; Divisão dos itens em lotes para ampliar a competitividade.

4.2. Risco de Aumento de Custos em Nova Licitação

Causa provável: instabilidade inflacionária do setor alimentício; tempo decorrido entre o fracasso e nova tentativa de licitação; baixa concorrência.

Consequência: contratação por valores superiores à estimativa inicial; maior impacto orçamentário.

Medidas de Prevenção/Mitigação: Monitoramento constante da variação de preços; Agilidade na reabertura do processo licitatório; Fundamentação técnica para eventuais ajustes de estimativa e dotação orçamentária.

4.3. Risco de Contratações Emergenciais

Causa provável: necessidade imediata de alimentos diante do fracasso da licitação; impossibilidade de aguardar nova disputa.

Consequência: contratações emergenciais com menor competitividade, risco de sobrepreço e questionamentos por órgãos de controle.

Medidas de Prevenção/Mitigação: Planejamento tempestivo de novo certame; Justificativa técnica e documental em caso de eventual contratação direta emergencial;

Mapeamento de fornecedores alternativos.

4.4. Risco de Impacto Assistencial e Social

Causa provável: atraso na reposição de gêneros alimentícios básicos.

Consequência: prejuízo na alimentação de pacientes hospitalizados; riscos à imagem institucional da FUNSAUD junto à sociedade e órgãos fiscalizadores.

Medidas de Prevenção/Mitigação: Priorização do processo licitatório como demanda essencial; Comunicação transparente sobre providências adotadas; Monitoramento do estoque atual para evitar rupturas críticas.

5. Conclusão

O fracasso do registro de preços para fornecimento de alimentos não perecíveis representa riscos críticos relacionados à continuidade do abastecimento hospitalar, à elevação de custos e à necessidade de contratações emergenciais. Entretanto, tais riscos podem ser mitigados mediante: revisão e adequação do edital; atualização da pesquisa de preços em diversas fontes (Banco de Preços, ComprasGov e Mídias Especializadas) planejamento tempestivo para novo certame; registro das ações corretivas no processo.

Recomenda-se a reabertura célere do procedimento licitatório, com observância das medidas preventivas propostas, a fim de garantir o abastecimento contínuo e seguro das unidades de saúde sob gestão da FUNSAUD.

Dourados, 10 de Dezembro de 2025.

Marcio Romeiro de Avila
Coordenador de Planejamento e Compras
Portaria nº 025/2024/FUNSAUD de 04 de fevereiro de 2025